



**Rapport d'activités  
2010**

## Présentation générale du SICSEF

L'article L 5211-39 du code général des collectivités territoriales prévoit que chaque année, le président du syndicat adresse aux maires des communes membres un rapport d'activités accompagné du compte administratif.

Le Syndicat Intercommunal pour l'exploitation du chauffage collectif de Sannois Ermont Franconville a été créé en 1973 par délibérations des trois communes membres.

A ce jour, le syndicat :

- comprend 3 centrales de production de chaleur et d'eau chaude sanitaire
- comprend 7 km de réseaux
- comprend 45 sous stations
- alimente 5 168 logements, 3 écoles, 1 lycée et un centre culturel.

L'exploitation de la production de chaleur a été déléguée par contrat d'affermage en 1973 à la Compagnie Générale de Chauffage devenue par la suite DALKIA en 1998.

Le contrat d'affermage prendra fin le 30 juin 2011.

Le bureau du SICSEF est composé de :

Jean-Marc SALLOT ( <i>Franconville</i> )	Président
Gérard PENICHOST ( <i>Ermont</i> )	Premier vice-président
Dominique GAUBERT ( <i>Sannois</i> )	Deuxième vice-président
René HERBEZ ( <i>Ermont</i> )	Secrétaire
Roger LANDRY ( <i>Franconville</i> )	Premier assesseur
Yanick PATERNOTTE ( <i>Sannois</i> )	Deuxième assesseur

## Synthèse

Le présent rapport présente l'ensemble des activités du SICSEF au cours de l'année 2010 en s'appuyant sur le compte administratif 2010, les actions menées par le Syndicat et le bilan de la délégation de service public.

Le compte administratif 2010 approuvé par délibération du comité syndical en date du 29 mars 2011 indique un résultat définitif global de 816 082.12 €.

Diverses actions ont été menées par le SICSEF :

- Modification des statuts élargissant le périmètre du SICSEF à l'intégralité des territoires des communes de Sannois, Ermont et Franconville.
- Attribution de la mission de contrôle d'exploitation à la société Sage services.
- Actions de communication :
  - o Distribution de deux numéros de Zenergie
  - o Organisation d'une réunion publique.

Le SICSEF s'est également engagé dans une procédure de renouvellement de la délégation de service public.

Le lancement de la procédure en date du 26 janvier 2010 a donné lieu à la publication d'un avis d'appel public à candidatures au JOUE et au BOAMP au mois de février.

Le 3 mai, 5 sociétés ont déposé une candidature, dont quatre ont été admises à présenter une offre : COFELY, CORIANCE, DALKIA/SVD35 et IDEX/ADELIS.

Suite à l'envoi du dossier de consultation, 3 candidats ont déposé une offre le 16 septembre. La commission de délégation de service public a rendu un rapport d'analyse des offres le 19 octobre, proposant d'admettre les trois candidats à la négociation.

Cet avis a été suivi et les négociations ont été engagées en fin d'année avec les 3 candidats : DALKIA/SVD35, COFELY et CORIANCE.

Concernant le suivi de la délégation, les principaux faits marquants en 2010 concernent :

- la réalisation d'une thermographie infrarouge de l'ensemble du réseau de distribution,
- La mise en place d'une séparation physique des réseaux primaires et secondaires.

Ensuite, il est à noter que les consommations rapportées à la rigueur climatique sont en baisse de 6% par rapport à 2009, ce qui indique que les usagers sont plus attentifs à leurs consommations.

Le tarif moyen de la chaleur augmente de près de 5% en 2010, ce qui est dû essentiellement à l'évolution du prix des énergies fossiles.

Le compte d'exploitation présenté par le délégataire présente une augmentation des produits de 16% et des charges de 14%.

Ces variations sont dues aux évolutions de consommations citées plus haut ainsi qu'à l'augmentation du prix des énergies fossiles. Il est à noter que les postes de fournitures et de sous-traitance ont également augmenté suite aux travaux réalisés sur les bâtiments et installations.

Enfin, l'avenant n°9, signé par le SICSEF et la société Dalkia, avait pour objet de maintenir les installations de cogénérations en l'état.

# Rapport d'activités 2010

## I- RAPPORT FINANCIER

Le compte administratif 2010, approuvé par délibération du comité syndical en date du 29 mars 2011 peut être résumé ainsi :

➤ <b>Fonctionnement :</b>	
- Dépenses	94 112.40 €
- Recettes	936 142.09 €
- Résultat définitif	+ 842 029.69 €
➤ <b>Investissement</b>	
- Dépenses	113 256.15 €
- Recettes	87 308.58 €
- Résultat définitif	- 25 947.57 €
➤ <b>Ensemble</b>	
- Dépenses	120 059.97 €
- Recettes	936 142.09 €
- Résultat définitif	+ 816 082.12 €

Le compte administratif 2010 est joint au présent rapport.

## II- ACTIONS MENEES PAR LE SICSEF

### A- Modification des statuts du SICSEF

Initialement limité au territoire de la ZUP de Sannois, Ermont et Franconville, le champ d'action du SICSEF a été élargi à l'intégralité du territoire des trois communes.

Le 11 mars 2010, le Comité Syndical a adopté les nouveaux statuts du SICSEF intégrant cette modification géographique.

Les nouveaux statuts ont fait l'objet d'un arrêté préfectoral en date du 6 juillet 2010.

### B- Contrôle d'exploitation

Le marché de contrôle d'exploitation confié à la société Sage Services arrivait à terme en juillet 2010.

A l'issue d'une procédure d'appel d'offre, la mission de contrôle technique, économique et financier des conditions d'exploitation du réseau de chauffage urbain a été de nouveau attribuée à la société Sages services pour une durée d'un an, renouvelable 3 fois.

### C- Communication

Au cours de l'année 2010, les numéros 5 et 6 de Zenergie, le journal d'information du SICSEF, ont été publiés et distribués respectivement aux mois de mars et décembre.

Une réunion publique à l'intention de l'ensemble des usagers du SICSEF s'est tenue le 9 novembre 2010. Cette réunion publique avait un objectif d'information sur les grands principes et objectifs définis par le SICSEF pour la future délégation de service public.

### **D- Procédure de renouvellement de la délégation de service public**

Au regard de l'échéance au 30 juin 2011 de la délégation de service public, confiant à la société Dalkia l'exécution du service de production et de distribution de chaleur pour le compte du SICSEF, le Syndicat a engagé une procédure de renouvellement de délégation de service public.

Les principales étapes de la procédure se sont déroulées comme suit :

<b>Dates</b>	<b>Etapes</b>
26 janvier 2010	<u>Lancement de la procédure de renouvellement de la délégation</u> Au vu des avis favorables du Comité Technique Paritaire et de la Commission Consultative des Services Publics Locaux, le Comité Syndical a autorisé le lancement de la procédure de renouvellement de la délégation.
Février 2010	<u>Avis d'Appel Public à Candidatures</u> - 25/02/10 : JOUE - 27/02/10 : BOAMP Date limite de remise des candidatures fixée le 3 mai 2010
5 mai 2010	<u>Ouverture des candidatures</u> Candidats admis à présenter une offre : - COFELY - CORIANCE - Groupement conjoint DALKIA/SVD 35 - Groupement conjoint IDEX/ADELIS
18 juin 2010	<u>Envoi du Dossier de Consultation des Entreprises</u> Date limite de réception des offres fixée le 16 septembre 2010
16 septembre 2010	<u>Ouverture des offres par la Commission de Délégation de Service Public</u> - Groupement conjoint DALKIA/SVD 35 - COFELY - CORIANCE
19 octobre 2010	<u>Remise du rapport d'analyse des offres de la CDSP</u> Candidats admis à la négociation : - Groupement conjoint DALKIA/SVD 35 - COFELY - CORIANCE
5 novembre 2010	Première audition des candidats

Pour information, les négociations se sont poursuivies jusqu'au 22 février 2011.  
Les offres définitives ont été reçues le 28 février 2011.

### **III- SUIVI DE LA DELEGATION DE SERVICE PUBLIC**

#### **A- Bilan technique**

##### ➤ **Conditions générales du service**

Du fait de la distribution d'eau chaude sanitaire, le réseau de chaleur est en service toute l'année.

La période contractuelle de chauffage s'étend du 1<sup>er</sup> juillet au 30 juin inclus. Néanmoins, des arrêts techniques sont réalisés sur les 3 installations. Les arrêts techniques ont été effectués sur la période de juillet 2010 :

- Fontaine Berlin : 26 juillet 2010 - 8 h au 28 juillet 2010 - 18 h (soit 2,5 jours)
- Fossés Trempés : 19 juillet 2010 - 8 h au 21 juillet 2010 - 18 h (soit 2,5 jours)
- Logis Verts : 05 juillet 2010 - 8 h au 07 juillet 2010 - 18 h (soit 2,5 jours)

Des interventions de maintenance importantes ont dû être réalisées :

- Mars 2010 Fuite localisée au collège Bel Air  
Fuite localisée sur la résidence Cadet de Vaux 3
- Avril 2010 Fuite localisée sur la résidence des Carreaux
- Juin 2010 Fuite localisée sur la résidence des Tuileries

Ces incidents ont nécessité l'arrêt de fourniture pendant une journée permettant la réparation de ces parties de réseau.

En décembre 2009, une fuite importante s'est déclarée en sortie de chaufferie des Fossés Trempés. Une réparation provisoire immédiate avait été réalisée. En mai 2010, une réparation définitive a permis de maintenir la production durant toute la période hivernale.

Enfin, de manière à avoir une connaissance précise du réseau de distribution et de son état, le délégataire a missionné la société CYRTECH pour réaliser une thermographie infrarouge terrestre de l'ensemble du réseau. Cette intervention a permis de déceler et de traiter de manière préventive certaines parties du réseau qui présentaient un risque de dégradation.

De même, des fuites ont pu être découvertes et traitées rapidement grâce à cette intervention.

#### ➤ Conditions climatiques

La rigueur hivernale est caractérisée par le nombre de Degrés Jours Unifiés (DJU)

	2006	2007	2008	2009	2010
<b>DJU</b>	2298	2015	2235	2282	2633
<b>Durée de la saison de chauffage (jours)</b>	252	227	223	223	231

La rigueur climatique de 2010 a augmenté de plus de 15% par rapport à 2009. La durée de la saison a augmenté également mais dans une moindre mesure puisqu'elle a augmenté de 3.5% seulement.

#### ➤ Consommation de chaleur

Pour l'année 2010, la consommation de chaleur est la suivante :

- 52 181 MWh pour le chauffage,
- 178 652 m<sup>3</sup> pour l'eau chaude sanitaire (ECS), soit 17 815 MWh

	Nombre de logements	Consommations	
		Chauffage (MWh)	ECS (m <sup>3</sup> )
Fontaine Bertin	1 019	9 054.39	32 703
Fossés Trempés	1 834	20 262.44	67 945
Logis Verts	2 315	22 864.13	78 004
<b>TOTAL</b>	<b>5 168</b>	<b>52 180.96</b>	<b>178 652</b>

L'évolution des consommations de chaleur présente une augmentation de 8.3% de 2009 à 2010. Ce taux fait état d'une hausse modérée des consommations au regard de la forte augmentation de la rigueur climatique.

Cet indicateur montre que les usagers du SICSEF sont plus attentifs à leurs consommations d'énergie. La consommation rapportée aux DJU montre effectivement une baisse constante depuis plusieurs années.

		2006	2007	2008	2009	2010	Ev. 09/10
Chauffage (MWh)		48 865	43 064	47 719	46 245	52 181	+ 12.8%
ECS	m <sup>3</sup>	192 857	192 796	191 975	184 249	178 652	- 3.04%
	MWh	19 231	19 225	19 143	18 373	17 815	
Total (MWh)		68 096	62 289	66 862	64 618	69 996	+ 8.3%
MWh/DJU		29,6	30,9	29,9	28,3	26.6	- 6%

### ➤ Consommation d'énergies

Le tableau ci-après présente les consommations en chaufferie par type d'énergie, nécessaires à la production de chaleur :

Fuel Basse Emission	2 844 MWh PCI
FOD (fuel domestique)	40 MWh PCI
Gaz	76 923 MWh PCI
Cogénérations (chaleur récupérée)	En arrêt
<b>Total</b>	<b>79 807 MWh PCI</b>
Energie vendue	69 996 MWh
Rendement chaufferie	87.7 %

Pour rappel, le rendement des chaufferies en 2009 était de 90,9 %.

### ➤ Travaux réalisés au titre du P3

- Fontaine Bertin
  - 2<sup>ème</sup> tranche de la séparation physique des réseaux primaires et secondaires par la mise en place d'échangeurs thermiques en sous-station
- Fossés Trepés
  - Réparation des fuites du réseau primaire sur le collège Bel Air, les résidences Cadet de Vaux 3, les Carreaux, les Tuileries
  - Réhabilitation extérieure de la centrale de production : bâtiments, escaliers, et accès bureaux
- Logis Verts
  - 2<sup>ème</sup> tranche de la séparation physique des réseaux primaires et secondaires par la mise en place d'échangeurs thermiques en sous-station

## **B- Bilan économique**

### ➤ **Tarification**

Le tarif de vente de la chaleur se décompose en deux postes :

- Poste R1 : élément représentatif des combustibles
- Poste R2 : élément représentatif des travaux de maintenance et de la garantie totale. Cet élément est forfaitaire et est facturé sur la base du nombre de kW souscrit attribué à chaque abonné.

Le calcul des révisions de prix des postes R1 et R2 a été validé par le contrôleur d'exploitation.

### ➤ **Facturation aux abonnés**

#### ↳ Exercice 2010

Le tableau suivant présente la facturation de l'exercice 2010.

Lors de la mise en place des installations de cogénération, une remise de 6,4% sur la facture des abonnés a été appliquée en compensation de l'économie apportée par la cogénération. Malgré l'arrêt de ces installations, l'application de cette remise a été maintenue.

	<b>Lgts</b>	<b>Puissance souscrite</b>	<b>R1</b>	<b>R2</b>	<b>Total</b>	<b>Remise 6,4%</b>	<b>Total</b>
<b>Fontaine Bertin</b>	1 019	9 940	710 851	318 080	1 028 931	65 852	963 079
<b>Fossés Trempés</b>	1 834	18 291	1 560 625	585 312	2 145 937	137 340	2 008 597
<b>Logis Verts</b>	2 315	20 888	1 768 691	668 384	2 437 075	155 973	2 281 102
<b>Total</b>	<b>5 168</b>	<b>49 119</b>	<b>4 040 167</b>	<b>1 571 776</b>	<b>5 611 943</b>	<b>359 164</b>	<b>5 262 779</b>

La facturation est présentée en €HT

#### ↳ Evolution de la facturation aux abonnés

	<b>R1</b>		<b>R2</b>		<b>Total</b>	
	<b>€ HT</b>	<b>Evolution</b>	<b>€ HT</b>	<b>Evolution</b>	<b>€ HT</b>	<b>Evolution</b>
<b>2010</b>	4 040 167	+ 19%	1 571 776	0%	5 262 779	+ 13%
<b>2009</b>	3 401 491	-12,5%	1 572 156	+3,8%	4 665 334	-13,7%
<b>2008</b>	3 890 012	+ 40,5%	1 515 122	+ 10,2%	5 405 134	+ 30,4%
<b>2007</b>	2 769 079		1 375 150		4 144 229	

En 2010, le prix moyen de la chaleur pour 2010 s'élevait à 75.05 €<sup>HT</sup>/MWh, soit 86.8 €<sup>TTC</sup>/MWh après application de la remise de 6.4%.

Pour rappel, en 2009, le prix moyen s'élevait à 82.67 €<sup>TTC</sup>/MWh, soit une augmentation en 2010 de près de 5%.

Toutefois, les postes R1 et R2 évoluent différemment. Le poste R1 augmente fortement alors que le poste R2 reste constant. La hausse du poste R1 est liée à la hausse des indices de révision de prix des énergies fossiles.

La tarification binôme permet de lisser les variations du prix des énergies fossiles. Lors de fortes variations, le terme R2 minimise l'impact sur le prix de vente.

## **C- Bilan financier**

### ➤ Extrait du compte d'exploitation 2010

Poste	2010 (en €HT)	2009 (en €HT)	Ev. 09/10
Produits	6 160 043	5 297 512	+ 16%
Charges	5 827 575	5 110 737	+ 14%
Résultat brut	332 469	186 775	+ 78%
Participation des salariés	55 414	31 131	/
Impôts et taxes	110 812	32 253	
Résultat net	166 243	93 391	+ 78%

### ➤ Evolution 2010/2009

#### ↳ Produits :

Les produits sont marqués par une hausse de 820 295 € sur les recettes d'exploitation, due principalement :

- A un effet climat générant une progression de 19 % sur le CA au niveau du poste R1. Il en résulte une vente de chaleur supplémentaire de 5 378 MWh soit 69 996 MWh livrés contre 64 618 MWh en 2009.
- A un effet prix des énergies fossiles générant une augmentation de près de 5% du tarif de vente (R1+R2)

#### ↳ Charges :

Les achats de combustibles sont en augmentation pour 2010, pour les mêmes raisons que précédemment, à savoir :

- Une consommation supérieure de 5 378 MWh,
- Une augmentation du prix du gaz de 6.69%

Les coûts liés aux fournitures et à la sous-traitance sont plus importants durant cet exercice. Ceci est dû majoritairement aux dépenses P3 suite aux travaux réalisés, notamment la réhabilitation extérieure de la centrale des Fossés Trepés et la mise en place d'une séparation physique entre le primaire et le secondaire dans chaque sous-station des centrales des Logis verts et de la Fontaine Bertin.

Les fuites sur réseau (7 161 m<sup>3</sup> en 2010 contre 6 254 m<sup>3</sup> en 2009) ont généré des injections complémentaires de produits de traitement d'eau, qui correspondent à un montant total de 27 639 € en 2010 contre 26 369 € en 2009.

## **D- Bilan contractuel**

L'avenant n°7 à la convention d'affermage prévoit le démantèlement des installations de cogénération par le délégataire avant la date d'échéance de la délégation, soit avant le 30 juin 2010.

En raison de nouveaux textes applicables et de la prolongation de la durée de la délégation jusqu'au 30 juin 2011, le SICSEF a souhaité le maintien des installations de cogénération sur les sites des Fossés Trepés et des Logis Verts en l'état.

L'avenant n°9 a été approuvé par délibération du comité syndical le 26 janvier 2010.